## 地域を支える病院の経営を 医療過疎地の「砦」として |セコムSMASH」で強化

## 関塚永

慶応義塾大学医学部客員教授国立病院機構埼玉病院名誉院長セコム医療システム株式会社顧問

# その役割が改めて注目されるが、JA山口厚生連下の3病院は「セコムSMASH」を用いて経営強化策 療供給を目的として1919年にスタート、現在、105病院を展開している。過疎地域の増加を迎え、 厚生農業協同組合連合会 (厚生連)の事業は、人口5万人以下の農村地域の無医地区解消と、低廉な医

に乗り出している。

#### 地域医療の 中核的機能を担う

山口県厚生農業協同組合連合会

文字どおり「地域医療の砦」とし 東総合病院(360床)、 (JA山口厚生連)が運営する周 ての役割を果たしている。新型コ 地域はいずれも市民病院がなく、 合病院(182床)の所在する3 合病院(305床)、 ロナウイルス感染症対策でも、 小郡第一総 長門総

> し、対応にあたっている。 れぞれ感染患者専用病床を確保 周東総合病院の所在する柳井市

病院、 は約3万2000人。 拠点病院等の指定を受けている。 院は地域医療支援病院、 そうした地域の中核病院である同 し、瀬戸内海の島々も含まれる。 とする柳井医療圏は山陽側に位置 は約3万1000 長門総合病院の所在する長門市 へき地医療、 人 がん診療連携 同市 救急告示 を中 心

> 確保が難しい地域でもある。 長門医療圏は県内の他地域と比べ これら2つの病院は地域包括ケ ることもあり、医師や看護師の

える役割も果たしている。 ろん、 ア病棟を有し、急性期医療はもち 小郡第一総合病院は県庁所在地 地域包括ケアシステムを支

赤十字病院、済生会病院もあるこ である山口市内にあり、 市内には

同市を含む

整形駅前クリニックを開設したほど 受診者も多く、分院となる小郡第一 とから、整形外科を前面に押し出 した診療体制を敷く。 県外からの

### 変化も即時的に把握する コロナ禍での患者動向の

もと他社の経営分析システムを導 ムSMASH」を導入した。 4月にJA山口厚生連では「セコ このようななかで、 2020年 もと

から、 期間が定期的に発生することなど 聞かれたことから、導入に踏み切っ ればそのまま会議資料に使えるな タ更新に時間がかかったこと、 出力でき、 ク1つでさまざまな経営データを ASH」との出合いがあったのだ。 ンテナンスのために使用できない 入していたが、操作が難しく、デー う。 実際に操作してみると、クリッ 利便性が高いとの評価が多く そうした時に「セコムSM 使い勝手に課題があったと つ表示画面を印刷す



の重村健二課長

事業推進部 (企画管理課・健康管理課)

きた際、 また、 返ってくれた。 という印象を持ちました」と振り たちのことを考えているシステム ただけあって、 た。事業推進部の藤部恭史部長は、 「提携病院を有する企業が開発し 実際に使用する人

るのだ。

議論を行っているが、 を割いていたが、現在はデー いる。導入前は資料づくりに労力 ASH」はここでもフル活用されて 費用の分析を行い、会議で報告・ とに3病院の課長職が自院の収入・ JA山口厚生連では、四半期ご 減といった傾向だけでなく、 その背景についての掘り下 ようになり、 とにした分析に集中できる 診療件数の増 「セコム S M -タをも

げが可能になったという。 高額医療機器の更

つ地域の・ 部でも詳しい傾向が把握で きるようになっており、 需要等の検討が欠かせない 各病院から稟議が上がって 新時の評価にも用いている。 しかなかった。現在は本 ータは病院が作成したも 従来はその根拠となる 採算性や地域での 人口動態や他の医

S

療機関、 より が可能で、需要見込みや採算性 精度の高い 詳細な検証が可能になって 疾患分布なども用いた推 ものを算出できる。

学療法の受療も含めて域内で完結 受診していただける体制を敷いて も イルス感染症まん延が収束した後 の重村健二課長は、「新型コロナウ 業推進部(企画管理課·健康管理課) させる傾向が見られるそうだ。 顕著だったが、コロナ禍以降は化 はこれまで、域外への患者流出が うになったという。 向の変化も即時的に把握できるよ いきたいと思っています」と語る。 これによって、 地元の皆様に地域で安心して 3病院の患者動 がん医療など 事

に、

ご検討をお勧めしたい。

## 地域連携の強化にも役立つ 特定の経営課題のPDCAや

分析し、 イントを設定する。傾向と背景を を推奨している。たとえば毎月1 は特定の課題を設定し、 経営分析ができるのは、「セコム このようにさまざまな角度から MASH」の大きな特徴で、 重視すべき経営チェックポ 対策を講じて、 定点観測 2 私

事業推進部の藤部恭史部長

療の質に直結するものばかりだけ 診療報酬の上乗せだけでなく、医 剤師の介入頻度など、設定できる 副傷病名が付いている割合、 包括と出来高の差が大きい疾患や 実に進めることができるわけだ。 PDCAを回すと、経営改善を着 月ごとに再度チェックする。この テーマは多岐にわたる。いずれも いはリハビリ件数、 入退院時の薬 ある

病院の課長からは「自分専用のラ あったという。 も経営分析熱が高まっているとい ンスを取得していたところ、 現在、 センスが欲しい」との申し出が 各病院につき2台分のライセ 本部だけでなく各病院で ある

は地域医療体制をさらに強固にす こうしたデータに基づいた連携策 院患者の紹介元を患者数はもちろ 域の診療所との連携強化も進めて 総合病院では市内唯一の訪問看護 ステーションを運営しており、地 くことになりそうだ。 今後は地域連携にも活用 疾患ごとにデータを示せる。 「セコムSMASH」は入 現在、周東 してい

#### 山口県厚生農業協同組合連合会

1948年設立。周東総合病院、長門総合病院、小郡第一総合病院のほか、 小郡第一整形駅前クリニック、老人保健施設みのり苑を有し、特定保健指導 メンタルヘルス相談などの保健事業も展開している。

所在地:山口県山口市小郡下郷2139番地

電 話:083-973-3286 ◎周東総合病院(一般病床274床、地域包括ケア病床86床) 山口県柳井市古開作1000番地1

◎長門総合病院(一般病床204床、地域包括ケア病床40床、医療療養病床 53床、感染症病床8床) 山口県長門市東深川85番地

◎小郡第一総合病院(一般病床182床) 山口県山口市小郡下郷862番地3

るはずだ。